

نموذج جمهورية سنغافورة في التنمية الاقتصادية

نرمين سرچ
باحثة دكتوراه بكلية الاقتصاد والعلوم السياسية

مقدمة:

قدمت النمور الآسيوية تجربة هامة خلال فترة قصيرة واستطاعت أن تحقق نمواً هائلاً وتقدماً صناعياً واقتصادياً خيالياً في ظل ظروف قاسية وأزمات اقتصادية عنيفة مما ساعدهم على الحفاظ على مكانتهم بين الاقتصادات الكبرى منذ ذلك الحين، فالنمور الآسيوية هو مصطلح اقتصادي اطلق على مجموعة من بلدان جنوب شرق آسيا وقد ظهر هذا المصطلح على الساحة الدولية خلال فترة الثمانينيات للإشارة للنمو الاقتصادي الكبير الذي تشهده تايوان وهونغ وكونغ وكوريا الجنوبية وسنغافورة، وأضيف لتلك البلدان الأربعة فيما بعد ثلاث بلدان آسيوية أخرى استفادت من فترة النمو، وهي: ماليزيا، أندونيسيا والفلبين، ليصبح بذلك عدد النمور الآسيوية سبعة نمور.

وفي ضوء الانجازات التنموية الباهرة التي حققتها دول جنوب شرق آسيا سوف نستعرض تجربة سنغافورة باعتبارها تجربة رائدة أثبتت نجاحها على الصعيد العالمي، وذلك من خلال إلقاء الضوء على الصعوبات والتحديات التي واجهتها، وتناول الأسباب التي جعلت دولة صغيرة نامية مثل سنغافورة تتقدم وتنتقل من دول العالم الثالث إلى دولة حديثة وتُصنف كواحدة ضمن النمور الآسيوية .



أولاً: الإصلاح الاقتصادي في سنغافورة

تعد التجربة السنغافورية من التجارب الجديرة بالمتابعة فهي تجربة فريدة وقصة نجاح كبرى تحتاج إلى كثير من النظر والتأمل والفهم. فعلى الرغم من كل الصعوبات والتحديات والظروف التي واجهتها لطبيعتها الجغرافية والسكانية والطبيعية، تحولت من جزيرة نامية صغيرة بلا موارد وإمكانات إلى أحد أهم الاقتصاديات في العالم، وأصبحت تجربتها وصعودها الاقتصادي نموذجاً يحتذى به بحق، ويرجع الفضل في ذلك إلى "لي كوان يو" أول رئيس وزراء لسنغافورة والذي حول أرضه من مستعمرة صغيرة تعتنش على القاعدة العسكرية البريطانية، إلى دولة من أنجح الدول في التاريخ الحديث.

كانت سنغافورة تحت سيطرة بريطانيا في عام ١٨١٩ التي أنشأت مرفأً بحرياً لتحقيق أغراضها التجارية مما ساعد على هجرة الكثير من الصينيين وسكان الهند للعمل بسنغافورة، الأمر الذي ساعد على تطور إقتصاد الجزيرة، بعد ان استقلت عن الحكم البريطاني عام ١٩٥٩ بسبب انتشار المجاعات^(١). ومنذ حصولها على الحكم الذاتي في ١٩٥٩م قد تطور اقتصادها من اقتصاد شبه مغلق، ومنتج يعتمد على انخفاض الأجور في إنتاج السلع كثيفة العمالة، إلى اقتصاد منفتح جداً، ومنتج يعتمد على الأجور المرتفعة في إنتاج سلع كثيفة رأس المال والتكنولوجيا العالية، وإذا ما أخذ في عين الاعتبار سجل التنمية الناجحة في سنغافورة، فإن الافتراض يجب ان يكون هو أن سياستها قد ساعدت على تشجيع إمكانات النمو^(٢).

ومن ثم كانت أكثر مهام "لي كوان يو" إلحاحاً تتمثل في توفير فرص عمل مستقرة لأبناء شعبه بعد الاستقلال، نظراً لنسب البطالة المرتفعة حينها والتي قدرت بـ ١٠%، بيد أنه كان يؤمن بضرورة تحقيق "مجتمع العدالة الاجتماعية وليس الرعاية الاجتماعية"، كما كانت تواجه العديد من التحديات والصعوبات، ومنها ندرة الموارد، حيث تعد جمهورية سنغافورة بلداً بالغ الصغر من ناحية المساحة كما أنها لا تمتلك أي



موارد طبيعية على أراضيها، فسنغافورة كدولة تدرج ضمن الدول الفقيرة في الموارد الطبيعية (بترو، معادن)، فهي أرض لا يتوافر فيها أي نوع من المصادر الطبيعية التي يمكن الاعتماد عليها لتطويرها، لكن ذلك لم يعق خطواتها الطموحة نحو التنمية بقيادة رئيس وزرائها "لي كوان يو"^(٣).

هذا بالإضافة الي اختلاف الأعراق والأديان فعلى الرغم من احتواء سنغافورة على نسيج سكاني متعدد الأعراق حيث يمثل الصينيون ما نسبته ٧٥%، في حين يمثل المالايو ١٥% والهنود ٨%. وإذا ما التفتنا للمعتقدات فالحال ليس أفضل، فأمامنا مزيج شديد التنوع منها يضم المسلمين والمسيحيين والهندوس والبوذيين والطاويين وغيرهم من الأديان والطوائف بمعرفة هذا من غير المستغرب أن يتوقع المراقبون الخارجيون بثقة حينها أن سنغافورة لن تقوم لها قائمة، وأن سبب فشلها سينتج عن ضغط خارجي أو اضطراب داخلي، ولكنها استطاعت تحسين مستوى معيشة شعبها بوتيرة أسرع، وأكثر شمولية من أي دولة أخرى على الإطلاق،^(٤) ونجحت في احتواء زمام العديد من الأزمات الداخلية ذات الطابع العرقي. ولذلك، سعى "لي كوان يو" إلى الاهتمام بالعديد من المجالات وهي على النحو التالي:

١- التنمية في القطاع السياحة:

يُعد قطاع السياحة في مطلع الستينيات هو المسلك الأول أمام متخذي القرار في سنغافورة لإحداث طفرة في معدلات النمو والدخل، حيث كان يوفر فرص عمل ليست بالقليلة، إلا أنها كانت غير كافية لمواجهة حجم البطالة المرتفع، خاصة مع انسحاب القوات البريطانية التي كانت توظف ما بين ٤٠ الى ٥٠ ألف عامل محلي، رغم نجاح العديد من الإصلاحات الإدارية والمالية ومحاربة الفساد، وتدارك العجز المالي للحكومة.

٢- التنمية في القطاع الصناعة:

تم إنشاء المصانع والتركيز على الصناعة التحويلية في البداية وتأمين احتياجاتها



من الطاقة بواسطة أربعة مفاعلات كهروحرارية يصل إنتاجها إلى حوالي ٥١,٦ بليون كيلوات ساعة في عام ٢٠١٦ بينما بلغ إستهلاكها ٤٨,٦٣ بليون كيلوات ساعة (٢)، وقد أُنقح "لي كوان" البريطانيون قبل رحيلهم بعدم تدمير أحواض سفنهم بغرض تحويلها للاستخدام المدني، وفي هذه الأثناء ضاعفت سنغافورة من جهودها وقامت بتحسين بيئة العمل وأممت شركات القطاع الخاص التي عانت من نقص في رأس المال أو الخبرة مثل بنك سنغافورة أو خطوط الطيران، ثم عملت على فتح أسواق جديدة وإعادة هيكلة منظومة الاقتصاد بأكملها، لاسيما بعد ظهور أسواق تجارية منافسة ومجاورة، وقد كانت أولى بوادر النجاح لهذه الخطة دخول شركة تكساس انسترومنت في العام ١٩٦٨ لتصنيع الترانزستور.

ولتعزيز القطاع الصناعي تم تأسيس مجلس التنمية الاقتصادي في الستينيات والذي ساهم مباشرة في بناء اقتصاد حديث ومنطور عن طريق إقامة صناعات وطنية مملوكة للدولة تم إشغالها بأفضل المهارات والقدرات المتوافرة محلياً بعد تدريب العمالة، ويخلو هذا المجلس من أي توجيه أو سيطرة حكومية، فهو مكون من رجال الأعمال والخبراء ذوي الرؤية، واتخاذ قرارات تنمية بناء على مدى الاقتصادية، ورؤاها بعيدة المدى.

٣- تنمية القطاع المالي والخدمي:

تم إنشاء قطاع مالي قوي يستوعب كافة التطورات الداخلية وحجم التعاملات البنكية والمصرفية لتلك الاستثمارات الأجنبية الجديدة. حيث كانت جهود "لي كوان" وحكومته ترمي إلى تحويل سنغافورة إلى مركز مالي دولي من خلال طمأننة المصرفيين الأجانب باستقرار الظروف الاجتماعية و البنية التحتية، حيث بلغ عدد المشتركين في الخطوط الهاتفية الثابتة ١٩٨٣١٠٠ مشتركاً، وفي الهاتف الخليوي ٨٤٦٢٨٠٠ مشتركاً، كما تتوفر خدمة الإنترنت السريعة، وأربع محطات أرضية للاتصال عبر الأقمار الصناعية، وسبع محطات تلفزيونية و١٨ محطة إذاعية، وتم تحقيق فوائض ميزانية تؤدي إلى



استقرار قيمة الدولار السنغافوري، ولهذا اختيرت سنغافورة ضمن العشرة الأوائل الأكثر تقدماً على مستوى الأسواق المالية عالمياً في عام ٢٠٠٤، ولديها احتياطي عملات أجنبية يتخطى حاجز الـ ٦٠ ملياراً، ومن أبرز شركائها التجاريين الولايات المتحدة واليابان وماليزيا والصين وألمانيا وتايوان وهونج كونج، وأصبحت أحد أسرع مراكز إدارة الثروات نمواً في العالم، حيث أعلنت سلطة النقد السنغافورية (البنك المركزي) نهاية عام ٢٠١٣ أن حجم الأموال المدارة ارتفع بنسبة ٢٢% في العام ٢٠١٢ ليصل إلى رقم قياسي عند ١,٦٣ تريليون دولار سنغافوري مقابل ١,٣٤ تريليون دولار سنغافوري في العام ٢٠١١^(٥)، حتى تضاعف حجم الاحتياطي النقدي الاجنبي بها الي ٣٥٩ مليار دولار في عام ٢٠٢١^(٦).

ثانياً: أسباب نجاح التجربة السنغافورية:

لم تكن النهضة الاقتصادية وليدة اللحظة بل كانت نتائج مجهودات متعددة من قائد الدولة السنغافورية "لي كوان يو" الذي استطاع تحويلها إلى مركز اقتصادي هام في آسيا، فقد واجهت بعد الاستقلال عن ماليزيا العديد من المشكلات الاقتصادية حيث ساد الفقر والبطالة والامية ولجأ لي كوان يو إلى المساعدات الدولية لكن مساعيه بأث بالفشل مما دفعه إلى الاصرار للنهوض بالدولة من خلال الاعتماد على الذات واتباع مجموعة من السياسات والاجراءات الصارمة ومنها:

١. التعليم :

فقد نجحت دول شرق آسيا في تحقيق أفضل النتائج على مستوى العالم في منظومة التعليم مثل (كوريا الجنوبية واليابان وهونج كونج وسنغافورة). ويعد القطاع التعليمي السنغافوري واحداً من أهم مقومات النهضة الاقتصادية ؛ فقد تمكّنت البلاد من النهوض بقطاع التعليم على الرغم من التدهور السياسي والاقتصادي وندرة الموارد الطبيعية الذي عانت منه الدولة وماضيها الملى بالحروب.

ولهذا تنطلق رؤيتها التنموية من التعليم، وتعتبره أساس الاستثمار في رأس المال



البشرى لدفع عجلة النموالاقتصادى، كما استثمرت في مواردها البشرية وتم تدريب المواطنين وتجهيزهم وتأهيلهم،ولهذا استطاعت ان تحقق واحدا من أعلى معدلات التعليم على مستوى قارة آسيا والعالم ككل، ولهذا فهي تطبق نظم التعليم ما يعد ريادة حقيقية على المستوى العالمى ، لدرجة أن نظام التعليم يخضع لدراسة العديد من الدول الأكثر عراقة فى هذا المجال ويقتبس منه الكثيرون ما يرون أنه يصلح لهم، فقد أدركت الحكومة منذ الاستقلال أن التعليم (وهو فن أساسى من فنون صناعة الإنسان) هو السبيل الجيد لتحويل المواطن إلى مورد طبيعى ذى قيمة كبيرة، فإذا كانت الأرض قد بخلت بمواردها الطبيعية على هذه الجزيرة الصغيرة فإن الإنسان (إذا ما أحسن بناؤه) يمكن أن يعوض فى قيمته البترول والذهب والحديد وكل المعادن والمحاصيل الأخرى، نظرا لأن الخطة قد تم تطبيقها بحسم وحزم وتواصل لم يشبه انقطاع أو تراجع، فقد أتت ثمارها فى شكل مواطنين قادرين على المنافسة فى عالم التكنولوجيا والتقدم العلمى بل يفوقون فى كفاءاتهم أبناء دول أخرى أعرق وأكبر بكثير^(٧).

ومن الأمور الهامة الإيجابية فى التجربة السنغافورية مسألة التدريب والتطوير المهني المستمر لكافة العاملين فى المؤسسات التعليمية سواء فى القيادات التربوية أو مدرء المدارس أو على صعيد البحوث التربوية، وكذلك مراقبة أداء المعلمين والطلبة فى المدارس بناء على خطط تعتمد على المؤسسة التى تشرف على التعليم، ومن ثم النظر فى تطوير المناهج أو طرق التقويم. كما يميز سنغافورة بشكل كبير النظر المستمر فى المناهج الدراسية خاصة فى الرياضيات والعلوم التى تتميز بها على الصعيد العالمى، وهى مناهج متطورة قائمة على التحليل والنقد واستطاعت من خلال تعليم هاتين المادتين من تحقيق مراكز متقدمة على مستوى التعليم عالميا. البحث الدائم على التميز، واستراتيجيتهم الواضحة المعالم وكفاحهم المتواصل من أجل ان يكون لها مكانة متميزة فى هذا العالم ، فالبقاء من وجهة نظرهم ليس للأقوى بل هو للأذكى، لذلك نجد أن الحافز عندهم متوفر على الدوام^(٨).



٢. محاربة الفساد :

على عكس العديد من البلدان الآسيوية نجحت سنغافورة في الحد من ظاهرة الفساد التي كانت منتشرة في البلاد ، فقد تحولت بعد تطبيق استراتيجية مكافحة الفساد إلى دولة من أفضل عشر دول في مجال مكافحة الفساد وفق معايير منظمة الشفافية الدولية بعد أن كانت تعد واحدة من الدول الأكثر فساداً في الماضي.

لقد بدأت سنغافورة في محاربة الفساد منذ تولي لي كوان يو الحكم ، فقد تمكن وبقوة القانون والعدالة من أن يغير من واقع الحياة ، وكان حازماً حيال قضايا المحسوبية والرشوة والفساد، ومثل أسلوبية في القضاء على الفساد منهجاً ينصح باعتماده في المؤسسات والدول التي تعاني فساداً وتخلفاً. فقد اعتقد لي كوان أن أي عملية إصلاح اقتصادي وسياسي لا يمكن أن تنجح دون مواجهة جذرية للفساد بكل أشكاله. إذ إن الفساد يقوض المشروعات السياسية لأي حزب، ويعصف بالإيرادات الحكومية ويشوه التجارة والاستثمار، ويسهم في انتشار الجريمة والمخدرات وتجارة الأسلحة وغسيل الأموال وهروب رؤوس الأموال إلى الخارج فضلاً عن تقادم معدلات الفقر والبطالة ومن ثم الجريمة المنظمة وعدم الاستقرار السياسي^(٩).

٣. الاهتمام بقطاع الاستثمار

بفضل سياسة الاستثمار الحكيمة وتشجيع الصناعات المختلفة أصبحت سنغافورة محورا هاما لمنطقة جنوب شرقي آسيا واحد نمور الأقتصاد الآسيوي، حيث يعتمد اقتصادها على التجارة الدولية، و صناعاتها الرئيسية تشمل الإلكترونيات والخدمات المالية، ومعدات حفر آبار النفط، وتكرير النفط وتصنيع الأدوية والمواد الغذائية المصنعة والمشروبات، ومنتجات المطاط وإصلاح السفن

وفي السنوات الأخيرة، تحركت الحكومة للحد من الاعتماد على تصنيع وتصدير الإلكترونيات من خلال تطوير قطاع الخدمات، فضلا عن الصناعات التقنية الحيوية والكيميائية والبتروكيميائية. وترتكز التجربة السنغافورية على مبدأ منصة التصدير،



والتخصص في الصناعات الإلكترونية الدقيقة والتكنولوجيات المتقدمة للإعلام والاتصال، وذلك باستقطاب كبريات الشركات العالمية وتوطينها في سنغافورة مع تقديم تسهيلات ضريبية مغرية، فضلا عن اليد العاملة المؤهلة خاصة في ميدان الصناعات الدقيقة بفضل النظام التربوي والتعليمي الجيد الذي يتميز به هذا البلد القزم جغرافيا، ونظرا لهذه الامتيازات والأرباح التي يمكن أن تجنيها الشركات المتعددة الجنسيات بفضل انخفاض تكلفة الإنتاج والقدرة على المنافسة الخارجية من حيث الجودة والأسعار فقد اتخذت هذه الشركات من سنغافورة منصة لتصدير منتجاتها إلى دول جنوب شرق آسيا وبقية الدول الآسيوية، ووصلت صناعاتها الرقمية إلى العديد من دول العالم ونافست دولا عريقة في ميدان التكنولوجيات الرقمية والصناعات الدقيقة كاليابان وكوريا الجنوبية وألمانيا والولايات المتحدة الأمريكية^(١٠).

حيث تحتل جمهورية سنغافورة المرتبة الثانية، وفقا لتقرير ممارسة أنشطة الأعمال الذي اصدره البنك الدولي عام ٢٠٢٠،^(١١) كما تتصدر معدلات الاقتصاد مستويات مرتفعة عالمياً، وذلك في ضوء المزايا والتسهيلات للمستثمر من خلال قانون الاستثمار، فعلى سبيل المثال، في حين يستغرق استكمال متطلبات التصدير بالنقل البحري عبر الحدود في سنغافورة ١٠ ساعات، فإنه يستغرق أكثر من ٢٠٠ ساعة في الكامبيرون وكوت ديفوار. وتبلغ تكلفة الامتثال لمتطلبات التصدير في الموانئ البحرية في الغابون أكثر من ١٦٠٠ دولار في المتوسط^(١٢)، حيث تعدد أهداف قانون الاستثمار ما يلي:

تقديم الدعم للمستثمرين في مختلف المجالات، وتقديم العديد من الفرص الاستثمارية المتنوعة أمام المستثمر ومنحه كافة الحقوق؛ للتصرف بمشروعه الاستثماري، العمل على تخفيض الضرائب المترتبة على المستثمر تجاه القيام بالمشاريع الاستثمارية، العمل على توفير فرص معيشة مناسبة للأفراد ورفع مستويات الدخل إلى الحد المناسب، العمل على تقليل نسبة المديونية المترتبة على الدولة تجاه



الدول الأخرى؛ من خلال موازنة ميزان المدفوعات، السعي إلى زيادة نسبة صادرات الدولة للدول الأخرى، العمل على تسهيل جميع الإجراءات التي يحتاجها المستثمر للوصول إلى البلاد والبدء بعمله، حيث تتمتع بالانفتاح في سياسات توظيف المستثمرين الأجانب^(١٣).

٤. تطوير قطاع الخدمات اللوجستية:

يُعد الاستثمار في الخدمات اللوجستية مفتاح النمو الاقتصادي لأي بلد، فقد استطاعت سنغافورة من خلال مجموعة من السياسات الاقتصادية، ومن أبرزها سياسات تشجيع الاستثمار في الصناعات الأساسية والتركيز على تيسير التجارة عن طريق تكثيف الاستثمار في الخدمات اللوجستية؛ لذا أدركت حكومة سنغافورة أن استثماراتها في الخدمات اللوجستية بوابة جذب للمستثمرين^(١٤).

ولهذا يعتمد اقتصادها اعتماداً كبيراً على نشاط ميناء سنغافورة الذي يعد كونه أكفاً الموانئ في العالم وأكثرها نشاطاً وفاعلية، ويعد هذا الميناء في الوقت ذاته نقطة ارتكاز لأكثر من ٣٦٦ خطاً من مختلف دول العالم، ويربط بأكثر من ٦١٠ ميناء عالمي، ليس هذا فحسب بل يحتل هذا الميناء المرتبة الأولى عالمياً فيما يتعلق بتموين وخدمة السفن فضلاً كونه ثالث مركز عالمي لتكرير النفط وتصفيته^(١٥).

ومما تجدر الإشارة إليه أنه تم تطوير ميناء سنغافورة ليتسع ل ٦٥ مليون حاوية شحن أو حاويات نقل البضائع بحلول ٢٠٣٠م، وعمل الميناء عن كثب مع خطوط الشحن لبناء واحدة من أكثر شبكات النقل البحري كثافة في العالم، ومن الجانب الآخر يستقبل مطار تشانجي ٦,٨٠٠ رحلة جوية خلال الأسبوع إلى ٣٣٠ مدينة حول العالم، والذي يضم مجمع الخدمات اللوجستية المسؤول عن خدمات الشحن والتجارة^(١٦).

حيث نجحت سنغافورة التي تعتمد بشكل أساسي على الموانئ والنقل البحري في جذب ٤١٦,٨٩١ مليار دولار استثمارات اجنبية مباشرة خلال ٦ سنوات بداية من عام ٢٠١٣ حتى نهاية عام ٢٠١٨، وهذا ما اكدته منظمة الأونكتاد للتنمية التابعة للأمم أن



الاستثمار الأجنبي المباشر في سنغافورة ارتفع بنهاية عام ٢٠١٨ نحو ٧٧,٦٤٦ مليار دولار وهو أعلى معدل في ٦ سنوات.

ومن ثم تزايدت حجم الاستثمارات بشكل تدريجي في سنغافورة، حيث حققت ٥٦,٦٧٢ مليار دولار عام ٢٠١٣، ارتفعت إلى ٧٣,٢٨٧ مليار دولار عام ٢٠١٤ ثم انخفضت إلى ٥٩,٧٠٠ مليار دولار عام ٢٠١٥، وعاودت الاستثمارات ارتفاعها عام ٢٠١٦ حققت ٧٣,٨٦٣ مليار دولار، وارتفعت إلى ٧٥,٧٢٣ مليار دولار عام ٢٠١٧^(١٧).

كما عملت سنغافورة على تغيير نمطها الفكري من التحكم في التجارة إلى تيسير التجارة، والعمل على إنشاء نافذة وطنية موحدة لدمج أكبر عدد ممكن من المعاملات التجارية في برنامج رقمي واحد، وخلق سبل الدخول إلى الأسواق الرئيسية من خلال تكثيف اتفاقيات التجارة الحرة، بالإضافة إلى تشجيع مشاركة القطاع الخاص؛ إدراكاً لأهميته في القرارات الخاصة بالسياسات، ورفع مستوى المنافسة بين القطاع الخاص والجهات الصناعية الأخرى؛ لزيادة الفعالية والمهارة من الناحية التجارية، كل هذه الإجراءات وغيرها ساهمت بشكل كبير في تنمية القطاع التجاري، والذي بدوره ساهم في نهضة البلاد^(١٨).

ثالثاً: تأثير جائحة كوفيد -١٩ علي اقتصاد سنغافورة

استطاع اقتصاد سنغافورة أن يتعافى من تأثير (جائحة كوفيد -١٩) بسبب الإصلاحات الاقتصادية المتميزة، حيث سجل الناتج المحلي الإجمالي نمواً للربع الثالث على التوالي، متوسعا بنحو ٢ %، في الأشهر الثلاثة الأولى من العام، وذلك وفقاً لبيانات وزارة التجارة والصناعة السنغافورية في ١٤ ابريل ٢٠٢١. وعلى الرغم من أن التوسع الفصلي يظهر أن اقتصاد سنغافورة يتعافى من تأثير جائحة فيروس كورونا، إلا أنه انخفض عن نسبة ٣,٨ %، المسجلة في الأشهر الثلاثة الأخيرة من عام ٢٠٢٠^(١٩).



ومن جانب آخر اتخذت البنوك السنغافورية طرح حزم قروض متنوعة وسط جائحة فيروس كورونا لتعزيز دور التمويل الأخضر، وجاءت أحدث دفعة من بنك DBS ، أكبر مقرض في سنغافورة، والذي أطلق قرصاً لتجديد البيئة في نهاية الأسبوع الماضي لأصحاب العقارات الذين يبحثون عن حلول منزلية أكثر صداقة للبيئة مثل تحول تجار التجزئة للكهرباء الخضراء، أو تركيب مصادر الطاقة الخضراء مثل الألواح الشمسية. وقدم البنك قائمة مرجعية بمتطلبات الحصول على القرض على موقعه على الإنترنت. كما أن هناك حزمة قروض خضراء أخرى متاحة بالفعل في السوق المحلية للعملاء الذين يتطلعون إلى شراء سيارات كهربائية أو هجينة، وتشمل مزايا حزم القروض الخضراء انخفاض تكلفة الاقتراض، ومن أجل جذب المزيد من العملاء للحصول على قروض خضراء، تشارك البنوك السنغافورية مع شركات الطاقة والسيارات الكهربائية المحلية لطرح خصومات على أي تركيب للبنية التحتية للطاقة الخضراء والخدمات ذات الصلة. وتأتي خطوة البنوك لدفع القروض الخضراء بعد أن أعلنت الحكومة ٢٠٢١ عن خطة سنغافورة الخضراء حتى عام ٢٠٣٠ ، وهي خارطة طريق نحو التنمية المستدامة^(٢٠).

خاتمة :

يمكن القول ان تجربة نجاح سنغافورة المتميزة بعد استقلالها رغم كل العقبات والمصاعب المحيطة بها في تحويل بلدها من دولة فقيرة مهمشة مستعمرة إلى دولة ناجحة بفضل جهودها المضنية والسياسات المتوازنة، والتي طبقتها البلاد طوال السنوات الماضية مما جعلها نموذجاً عالمياً يمكن استلهام الدروس والعبر منه. فقد تحولت سنغافورة في عقود قليلة إلى دولة موحدة وذات موارد فائضة ورؤية تنموية أبهرت العالم بعدما حفز قاداتها قدرات الانسان السنغافوري، من خلال الاهتمام بالعلم وتطبيق القانون والمساواة ومحاربة الجريمة والفساد، حتى باتت في مقدمة دول العالم في مؤشرات التنمية البشرية والصناعية وتطبيقات التكنولوجيا والحكومة



الإلكترونية والطاقة النظيفة والصناعات المتطورة، وأصبحت أهم المراكز المالية والتجارية فى العالم، وتضم أكبر مصانع بناء السفن فى العالم وثالث أهم موقع لتكرير النفط فى العالم .

ولهذا تعد تجربة سنغافورة من التجارب التى يمكنها تطبيقها فى مصر تزامنا مع تطوير محور قناة السويس من خلال انشاء الموانئ والتوسع فى نشاط اللوجستيات وبناء مخازن للحاويات مما يحول لمصر لمركز لوجستى عالمى يساهم فى جذب الاستثمار الأجنبى المباشر.



المصادر

١. محمد صبره عبد الصبور، "اقتصاد سنغافورة والتجربة السنغافورية .. ماذا ينقصنا؟"، الاقتصاد العربي، ٦ سبتمبر ٢٠١٩، متاح علي الرابط :
<http://www.ar-economist.com/news/1538>
٢. جمال حلوة، مدخل إلى علم التنمية، دار الشروق للنشر والتوزيع، عمان، الطبعة الاولى، ٢٠٠٩، ص ٢٧٠
٣. يحيى دايع، "نماذج تنموية معاصرة (سنغافورة نموذجاً)"، مركز باحث للدراسات الفلسطينية والاستراتيجية، ١٩ فبراير، ٢٠٢٠، متاح في:
<https://www.bahethcenter.net/essaydetails.php?eid=37773&cid=86>
٤. كيشور محبوباني، "ما سر نجاح سنغافورة"، مجلة دبي للسياسات، متاح في:
<https://dubaipolicyreview.ae/ar/>
٥. يحيى دايع، مرجع سابق
٦. احتياطات النقد الأجنبي لأكثر ١٠ دول ، صحيفة العرب الاقتصادية، ٣! فبراير ٢٠٢١، متاح علي الرابط :
https://www.aleqt.com/2021/02/03/article_2026131.html
٧. أحمد مصطفى، سنغافورة: الجزيرة الفاضلة، وكالة الصحافة العربية، الطبعة الاولى، ٢٠١٧، القاهرة، ص ١٥- ١٦
٨. حاتم حسين، "كيف استطاعت جزيرة بلا موارد التحول إلى ثاني أكبر موانئ العالم؟ التجربة السنغافورية الملهم الأول للنمور الآسيوية"، البيان ، ١٣ يوليو، ٢٠٠٧، متاح في:
<https://www.albayan.ae/economy/2007-07-13-1,777402>
٩. دهام محمد العزاوي ، ورشة بعنوان "سنغافورة وبناء المستقبل: قراءة في مسارات بناء الدولة المأزومة"، مركز دراسات الوحدة العربية، متاح علي الرابط :
<https://caus.org.lb/ar>
١٠. "سنغافورة من أخطر بقاع الأرض إلى أغنى ثالث دولة في العالم.. بدأت بالاستثمار في الإنسان.. واقتصادها يعتمد على التجارة الدولية.. ومصر ثالث أكبر أسواقها"، البوابة نيوز، ٣٠ أكتوبر، ٢٠١٦، متاح في:
<https://www.albawabhnews.com/2189762>
١١. دهام محمد العزاوي ، ورشة بعنوان "سنغافورة وبناء المستقبل: قراءة في مسارات بناء الدولة المأزومة"، مركز دراسات الوحدة العربية، متاح علي الرابط :
<https://caus.org.lb/ar>
١٢. تقرير ممارسة أنشطة الأعمال ٢٠٢٠ ، موقع البنك الدولي ، متاح علي الرابط :
<https://www.albankaldawli.org/ar/news/feature/2019/10/24/doing-business-2020-sustaining-the-pace-of-reforms>
١٣. حنين العتوم، "قانون الاستثمار في سنغافورة"، موقع عربي، ١١ ابريل ٢٠٢٠، متاح في :



<https://e3arabi.com/%D9%85%D8%A7%D9%84->

١٤. أحمد الشهري، "الاستثمار في الخدمات اللوجستية .. ١٠ من ٢"، جريدة العرب الاقتصادية الدولية، ١ سبتمبر، ٢٠١٨، متاح علي الرابط :

https://www.aleqt.com/٢٠١٨/٠٩/٠١/article_١٤٤٦٣٥١.html

١٥. محمود عبد الفضيل، العرب والتجربة الآسيوية: الدروس المستفادة، مركز دراسات الوحدة العربية، بيروت، ٢٠٠٠، صص ٢٩-٣٠

١٦. ساجدة محمد نة، أسباب نهضة سنغافورة، موضوع ، مايو ٢٠٢٠، متاح علي الرابط :

<https://mawdoo٣.com/%D٨%A٣%D٨%B٣%D٨%A٨%D٨%A٧%D٨%A٨>

١٧. "جذبت ٤١٧ مليار دولار استثمار.. هل نطبق التجربة السنغافورية فى الموائى"، اليوم السابع، ٢٤ يولييه ٢٠١٩، متاح فى:

<https://www.youm٧.com/story/٢٠١٩/٧/٢٤/%D٨%AC%D٨%B٠%D٨%A٨>

١٨. ساجدة محمد نة، "أسباب نهضة سنغافورة"، موقع موضوع ، مايو ٢٠٢٠، متاح فى:

<https://mawdoo٣.com/%D٨%A٣%D٨%B٣%D٨%A٨%D٨%A٧%D٨%A٨>

١٩. "اقتصاد سنغافورة يتعافى من تأثير الجائحة"، جريدة العرب الاقتصادية، ١٤ ابريل ٢٠٢١، متاح فى:

https://www.aleqt.com/٢٠٢١/٠٤/١٤/article_٢٠٧٢٠١٦.html

٢٠. البنوك السنغافورية تستعد لتعزيز التمويل الأخضر، باتكير، ٣٠ ابريل ٢٠٢١، متاح علي الرابط:

<https://banker.news/12046/%D8%A7%D9%84%D8%A8%D9%8>